

# Beenden – Über Rolle und politische Gestaltung von Exnovationen in sozial-ökologischen Transformationen

"Virtuelles Kamingespräch", 20. Jan. 2021

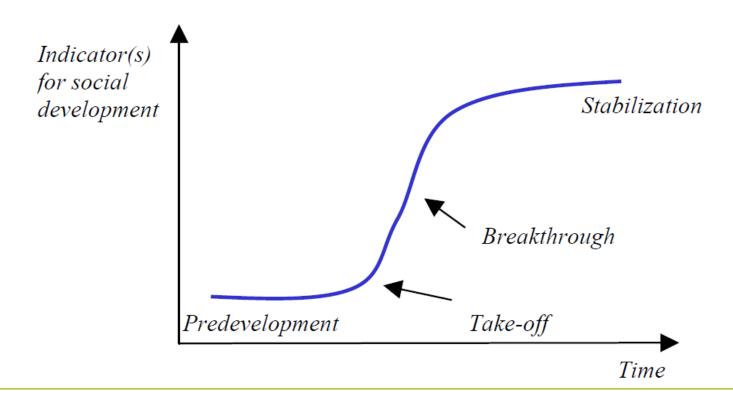
Dirk Arne Heyen, Öko-Institut

#### Agenda

- Was ist Exnovation und warum brauchen wir sie?
- 2 Hürden & Herausforderungen von Exnovationen
- 3 Möglichkeiten politischer Gestaltung & Durchsetzung
- 4 Fazit und Diskussionsfragen

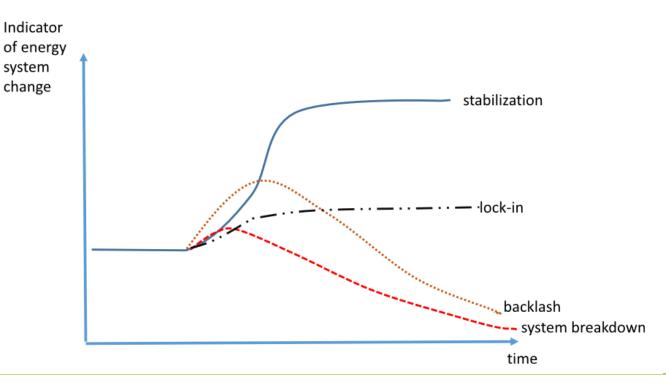
#### Der attraktive Innovationsbias

- Fokus in Forschung & Politik auf Innovation(sförderung)
- → Attraktivität / Reiz des "Neuen"



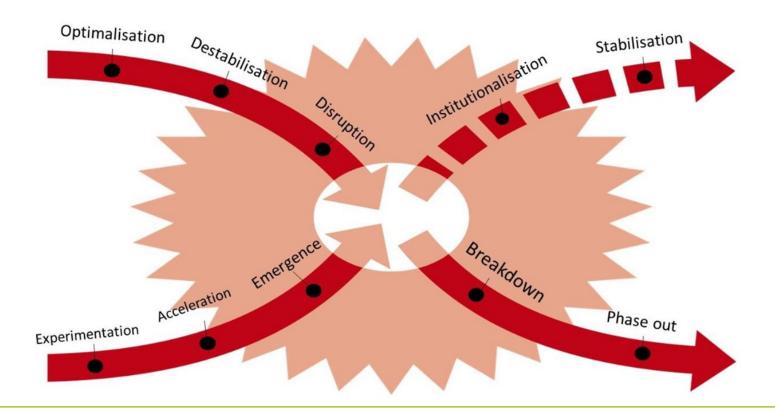
#### Warum reichen Innovationen nicht?

- Durchsetzung von (nachhaltigen) Innovationen nicht selbstverständlich
- Häufig Parallelstrukturen mit schlechter Nachhaltigkeitsbilanz
  - Bsp.: Lange Zeit steigende CO2-Emissionen trotz EE-Ausbau



#### **Bedarf an Exnovation**

 Transformation braucht auch Exnovation: Ausstieg aus / Beendigung von nicht-nachhaltigen Strukturen, Technologien, Praktiken



#### Verhältnis Exnovation & Innovation

- Exnovation(sfokus) ersetzt nicht, sondern ergänzt Innovation
- Innovation und Exnovation stehen in einem Wechselverhältnis
  - Attraktive Innovationen erleichtern Exnovation
  - Beschlossene Exnovation kann Innovation befördern (Bsp. Leuchtmittel)
- → Zwei Seiten einer Medaille

## Exnovationstreiber (1/2)

- Markt:
  - Nachfrageverschiebung zur Innovation
  - Divestment

- Zivilgesellschaft / NGOs:
  - Proteste -> erodierende Legitimation bestehender Praktiken und Geschäftsmodelle ("licence to operate")
  - Kläger vor Gericht
  - Sonderrolle: Greenpeace als Mitentwickler von FCKW-freien Kühlschränken und chlorfreier Bleiche

#### Exnovationstreiber (2/2): Rolle der Politik

- Politik / Staat:
  - häufig in Reaktion auf zivilgesellschaftlichen Druck (z.B. Atomausstieg)
- Ist das Bestehende unvereinbar mit politischen Klima-/Umweltzielen und verschwindet es nicht von allein (schnell genug), braucht es politische Maßnahmen:
  - Vergangene Fälle: FCKW, DDT, Asbest, verbleites Benzin, Glühlampen...
  - Beschlossene/laufende Fälle: Atomkraft, Kohle, div. Einwegplastikartikel, div. Chemikalien…
  - Künftige Fälle: Pkw mit Verbrennungsmotoren, fossile Heizungen, Aspekte industrieller Massentierhaltung, Torfabbau, Autobahnrasen, Böllern?



# 2) Hürden & Herausforderungen von (politisch intendierten) Exnovationen

# Hürden & Herausforderungen (1/2)

- Pfadabhängigkeiten, die den Status quo stabilisieren
  - Ökonomisch, technologisch, infrastrukturell
  - Rechtlich, Organisations- und Nutzerbezogen
- Exnovation betrifft Besitzstände und Routinen und entsprechend materielle & ideelle Interessen etablierter Akteure

- Besitzstandswahrer besonders motiviert: Angst vor Verlusten wiegt schwerer als Aussicht auf Gewinne (Psychologie)
- konzentrierte Kosten, verteilter Nutzen = schwierige Interessenslage

# Hürden & Herausforderungen (2/2)

- Betroffene oft auch unterstützt durch sektorzuständige
  Fachpolitiker\*innen/-behörden und regionale Politikvertreter\*innen
  - Bsp. Landwirtschaft-/Verkehrsministerium; "Kohleländer"
- Mächtige diskursive Mittel: Beklagen von Arbeitsplatzverlusten, finanziellen Belastungen, und/oder Freiheitseinschränkungen
- Berührt Grundrechte wie Eigentum und Berufsfreiheit
  - Vertrauensschutz und Verhältnismäßigkeit zu beachten
  - BVerfG-Urteil zum (zweiten) Atomausstieg aber ermutigend
    - Keine Enteignung, sondern nur Inhalts- und Schrankenbestimmung

# 3) Möglichkeiten politischer Gestaltung und Durchsetzung

- 1) Diskursgestaltung & Akteursallianzen
- 2) Akzeptanzsteigerung bei den Betroffenen
- 3) Instrumentierung

# 1) Diskursgestaltung & Akteursallianzen

- Zu beendende Struktur/Praktik delegitimieren aber auch:
- Ausstiegsthema verbinden mit dem Neuen/Künftigen
- Soziale & ökonomische Co-benefits betonen (z.B. Gesundheit)
- Breite Akteursallianzen bilden, inkl. Akteuren mit anderen Motiven
  - s. z.B. bestehendes Tempolimit-Bündnis von Umweltverbänden mit Verkehrsopferhilfe und Polizeigewerkschaften (+ Ärzteschaft?)
  - Gesundheitswesen bzgl. fossilen Brennstoffen (und Böllern)
  - Wasserwirtschaft bzgl. Braunkohle und Überdüngung
  - Steuerzahlerbund bzgl. umweltschädlichen Subventionen

## 2) Akzeptanzsteigerung bei den Betroffenen (1/3)

Anwendbarkeit der Maßnahmen je nach Situation

#### a) konsensualer Weg / Aushandeln

- Resultat: Kompromiss, Paket-, Tausch-, Kompensationslösungen
- Nicht für alle Fälle notwendig oder machbar, aber v.a. empfehlenswert
  - bei hohen rechtlichen Hürden und/oder
  - bei drohenden (regionalen) Strukturbrüchen (z.B. Kohle)
- Konsenskommissionen à la Kohlekommission?

# 2) Akzeptanzsteigerung bei den Betroffenen (2/3)

#### b) zeitliche Streckung

- kann Widerstand, sozioökonomischen Friktionen und verfassungsrechtliche Probleme vermeiden
- dann aber frühzeitig kommunizieren & entscheiden
  - allerhöchste Zeit für Festlegung Verbrennungsmotorabschied bis 2030
- auch im Sinne von Planungs- und Investitionssicherheit von Unternehmen, Beschäftigten (Berufswahl) und Konsument\*innen
- Nachteil: Revidierbarkeit durch neue politische Mehrheit
  - Bsp. rot-grüner Atomausstieg; Nachtspeicheröfen
  - → All-Parteien-Konsens hilfreich

# 2) Akzeptanzsteigerung bei den Betroffenen (3/3)

#### c) Abfederung der Wirkungen / Unterstützung beim Wandel

- Unternehmen (bzw. private Eigentümer\*innen) zweckgebunden bei grünen Investitionen unterstützen
  - direkte Entschädigung nur in verfassungsrechtlich gebotenen Ausnahmen
  - Negativbeispiel: Stilllegungsprämien für Kohlekraftwerke
- Beschäftigte durch gezielte Weiterbildung unterstützen
  - IG Metall: "Transformationskurzarbeitergeld" → BMU-Position?
- Betroffene Regionen durch Strukturförderung unterstützen

## 3) Instrumentierung der Exnovation

- Subventionsabbau & Divestment öffentlicher Gelder
  - Beim Steinkohlebergbau schon ausreichend
- Ordnungsrechtliche Instrumente
  - Verbote (Bsp. Asbest, bleihaltiges Benzin, DDT, FCKW)
  - Anspruchsvolle Effizienzvorschriften / Grenzwerte (Bsp. Ökodesign-V bei Leuchtmitteln; Pkw-CO2-Grenzwerte in Richtung 0g/km)
  - REACH-Authorisation-Mechanismus oft mit indirekter Exnovationswirkung
- Marktbasierte Instrumente
  - Emissionshandel mit echter Zertifikateknappheit
  - Besteuerung (mit Exnovationsabsicht aber rechtlich problematisch!)

# 4) Fazit und Diskussion

#### **Fazit**

- Exnovationen sind notwendiger Teil von Transformationen
  - Exnovation und Innovation stehen in einem Wechselverhältnis
- Politische Forcierung von Exnovationen ist möglich
  - Sozioökonomische Effekte & Widerstände sind zu berücksichtigen
- Politisch gestaltete Prozesse langfristig, aber frühzeitig begonnen mit klaren politischen Ausstiegszielen und -instrumenten – haben Vorteile gegenüber Abwarten und potenziell disruptivem Wandel



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

#### **Dirk Arne Heyen**

Senior Researcher

Öko-Institut e.V.

Büro Berlin Borkumstraße 2 13189 Berlin

Telefon: +49 30 405085-356

E-Mail: d.heyen@oeko.de

Follow me on Twitter:

https://twitter.com/DAHeyen

Follow me on Researchgate:

www.researchgate.net/profile/Dirk\_Heyen